



Multivezető™



LÁMPÁS-tudástár – Vezetés felsőfokon

– képzési program –

Alaphelyzet:

A vezetők egy része gyakorlatilag nem tanult szervezett formában vezetést, de ugyanakkor a saját szervezeteiket jól és eredményesen vezetik. A képzési program e hiányosságot kívánja pótolni.

Célja:

Gyakorló vezetőknek (és a vezetést megismerni kívánóknak) rendszerezett vezetési ismereteket és gyakorlatot, személyes konzultációt biztosít.

Részvevők köre és száma:

Azon gyakorló vezetők és/vagy a vezetést mélyen elsajátítani kívánó személyek, akik a vezetést rendezetten, rendszerezve kívánják áttekinteni, a vezetői tevékenységüket rendszerszemléletben kívánják ellátni és a gyakorlatukat fejleszteni szeretnék.

A képzésben résztvevők száma maximum 15 fő.

Időtartama:

A képzés mintegy 40 tanóra a megadott tematika szerint, 2017 novemberében, a meghatározott napokon + személyes konzultáció minden résztvevővel egy előre megegyezett időpontban.

Időpontok:

2017. november 17-18. (péntek, szombat), november 24-25. (péntek, szombat).
A közös munka naponta 9-17 óra között zajlik, amit a napi zárás követ 30 percben.

Helyszín:

Gondúzó szálloda konferenciaterme, Székelyudvarhely, Szentimre utca 18. szám, 4. emelet.
(Megjegyzés: a szervezők fenntartják a helyszínváltoztatás jogát!)

Trénerek:

Ambrus Tibor c. docens, projektmenedzsment-szakértő.
Tankó László szervezetfejlesztő, gazdálkodás- és kontrollingszakértő.

Részvételi feltétel:

Motivációs levél leadása **2017. november 10-ig** a kapcsolattartó részére, a részvételi díj befizetése, valamint a 4. számú mellékletben szereplő nyilatkozat/jelentkezési lap kitöltése és leadása.



Multivezető™



Kapcsolattartó személy:

Balázs Ildikó

Telefonszám: 0740-125 311, e-mail: balazs.ildiko@regaprojekt.ro.

Részvételi díj:

A képzésen való részvétel díja **3000 lej**. A szakmai képzést a **Multivezető™** hatékonyságnövelő program tudásanyaga adja, amely tartalmazza a Lámpás civil közösségfejlesztő program keretében az 50 % kedvezményt.

Ennek szellemiségében a **teljes részvétel** és sikeres munka esetén **visszatérítünk** a jelentkezési díjból **500 lejt**.

Azok részére, akik részt vettek a szintén Lámpás-tudástár keretén belül szervezett képzéseken, 20% kedvezményt biztosítunk (**ebben az esetben a végső részvételi díj sikeres munka esetében 1900 lej**).

Befizetési határidő:

2017. november 10.

Befizetési adatok:

ASOCIAȚIA REGA EGYESÜLET

C.I.F. 35372708

Nr. înreg.: 1/2016

Odorheiu Secuiesc, Str. Móricz Zsigmond nr. 49 B

Cod IBAN: RO10 BACX 0000 0012 3239 6001

Alkalmazott módszertan:

Közös gondolkodással egybekötött gyakorlati tréning. A tréningek interaktívak, minden résztvevő alkotó tagja a csapatnak. Az elméleti alapvetések rögzítése mellett szituációs gyakorlatok, tesztek és azok közös kiértékelése, csoportmunka, csoportfeladatok elvégzése, vita, konzultáció segítségével mélyül el a tudás. Minden blokkhoz vezetői gazdaságtan rész kapcsolódik.

Feldolgozandó témakörök:

A tréningesorozat négy blokkban kerül lebonyolításra az 1. számú melléklet szerint, amihez kapcsolódik egy ötödik, személyes konzultációs blokk.

1. blokk: A vezető személye
2. blokk: A vezető és a csapata
3. blokk: A vezetés eszközzrendszere
4. blokk: A vezetés gyakorlata
5. blokk: Konzultáció, személyes coaching

A blokkok egymásra épülnek, az azokon való folyamatos részvétel elengedhetetlen.



Multivezető™



Részletes tematika: a 2. számú melléklet szerint.

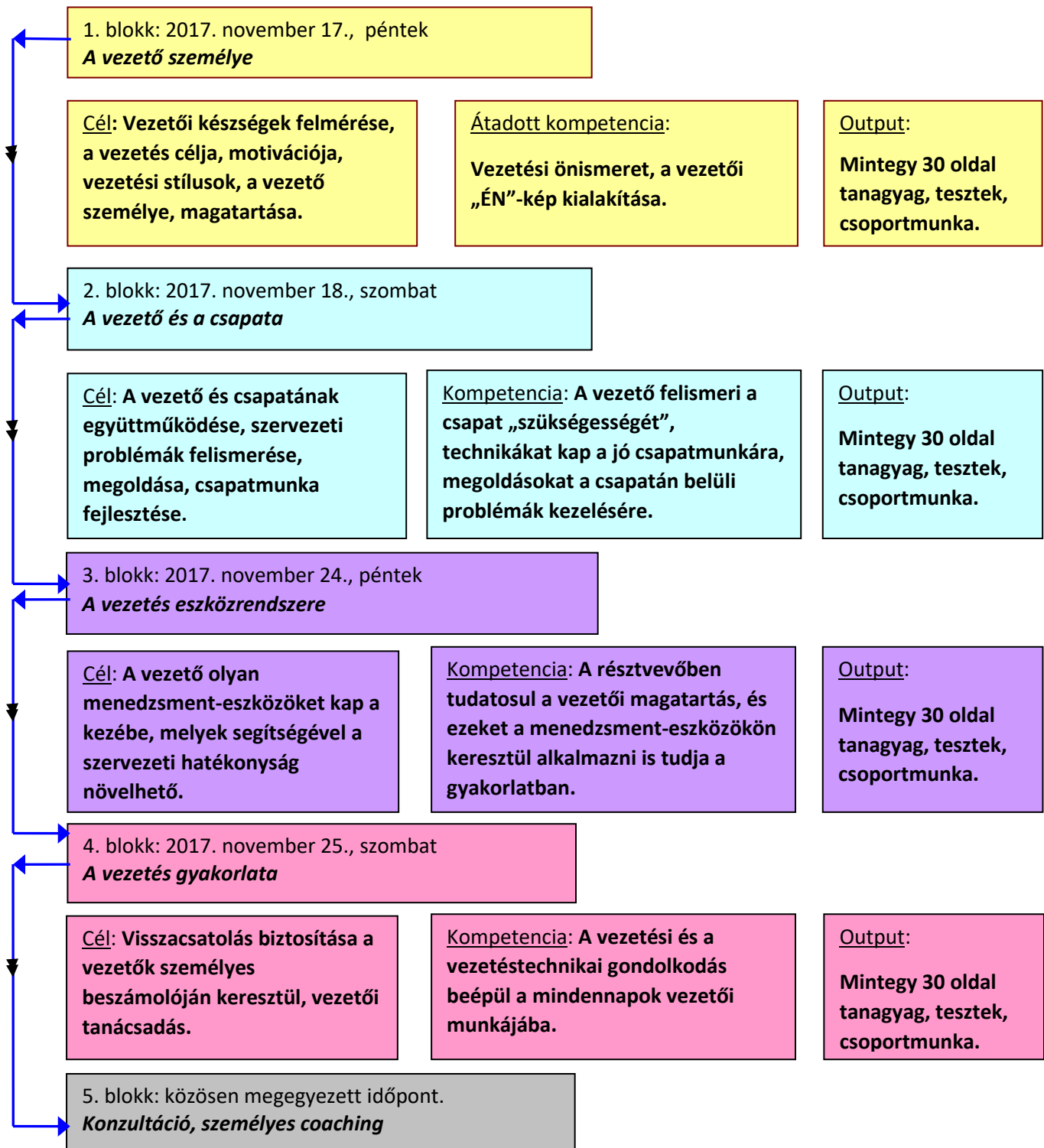
A vezetőképzés háttértámogatása:

Minden résztvevő a találkozások közötti időszakokra a munkájához kötődő, a saját cégében alkalmazható vezetéstechnikai feladatot vállal el, melyet a trénerekkel személyesen és/vagy a csoporttal megvitát. E tevékenységet segíti elő a személyes coaching.

Személyes coaching:

Gyakorló vezetők részére napi vezetői munkájukhoz háttértámogatás biztosítása, szükség és igény szerint, személyes konzultációk a képzés időtartama alatt.

A LÁMPÁS-tudástár vezetőképzési program logikai felépítése



A LÁMPÁS-tudástár vezetőképzési program részletes tematikája

1. blokk: A vezető személye

Személyes vezetői kompetenciák megismerése, saját vezetési stílus definiálása
Szervezeti kultúra kialakítása mint vezetői feladat
Etikai normák definiálása, betartásának/betartatásának technikái, etikai kódex
Stratégia, jövőképzés mint vezetői feladat
Vezetői döntések módszertana és hatékonysága
Vezetői értekezletek tartásának technikája és módszertana
Konfliktuskezelés a mindennapokban, negatív események pozitívvá fordítása
Időgazdálkodás és annak technikái
Stressz és kezelése (külső/belső), stresszkezelési technikák

2. blokk: A vezető és a csapata

Csapatmunka elvei és gyakorlati kivitelezése mint vezetői feladat
Csoportfejlesztés, csoportkialakítás, csapatmunka
Csapatok együttműködése a gyakorlatban
DHL (döntéshatásköri lista) kialakítása
Check list készítésének elvei, gyakorlata mint csapatfejlesztő eszköz
Teljesítményértékelés a szervezetben mint csapatfejlesztő eszköz

3. blokk: A vezetés eszköztárája

Vezetői lényegre látás
Szervezeti hatékonyság és mutatói
Napi munkaprogram megszervezése és számonkérése
Projektmenedzsment mint vezetési eszköz
Folyamatszervezés mint vezetési eszköz
HR-munka, humánkontrolling gyakorlata
Termékinnováció, piaci helyzetelemzés, fejlesztési lehetőségek, szakmai kreativitás a mindennapokban

4. blokk: A vezetés gyakorlata, konzultációval

A képzés végén a tréner(ek) egy közösen meghatározott időpontban minden résztvevőt felkérnek a munkakörnyezetében és egy-két órás időtartamban személyes konzultációt folytat(nak) a napi nyitott ügyek közös átgondolására.

A vezetői gazdálkodás rész szakmai tartalma:

Gazdálkodás területei: kontrolling, pénzügy, könyvelés.

A gazdálkodás eszközei és használata: mérleg, eredmény, cash flow.

A vállalkozás főbb pénzügyi mutatószámai és kockázatai.

Az üzleti terv, kiemelve a pénzügyi terv.

3. számú melléklet

A LÁMPÁS-tudástár eddigi referenciái

Az alábbi személyek már részt vettek a Lámpás-tudástár keretén belül szervezett képzésen és szívesen megosztják tapasztalataikat az érdeklődőkkel:

Vezetőképzésen résztvevők:

Ssz.	Név	Munkahely	E-mail	Telefon
1	Ambrus Csongor	Metagalax Kft.	ambrus@metagalax.ro	0740-055915
2	Bálint Major Áron	Aqua Nova Kft.	balintaron@aquanovahr.ro	0728-205982
3	Barabás Zsolt	Primula Kft.	barabaszolt15@yahoo.com	0742-369227
4	Benedek Barna	Benluma Kft.	benedek.barna@lobogo.ro	0747-846317
5	Benedek Zoltán	Zsozo Kft.	bzoltan@zsozo.ro	0744-541100
6	Benedek Zsombor	Zsozo Kft.	bzsombor@zsozo.ro	0744-562397
7	Benkő István	Benglass Kft.	office@benglass.ro	0745-632419
8	Benkő Levente	Benglass Kft.	levibenko@yahoo.com	0743-640221
9	Benkő Róbert	Benglass Kft.	office@benglass.ro	0747-955177
10	Bocskor István	Primula Kft.	bocskoristvan@gmail.com	0722-848369
11	Bocskor Rozália	Primula Kft.	bocskorrozi@gmail.com	0727-860699
12	Bodosi Imre	Hamor Soft Kft.	imre.bodosi@hamorsoft.ro	0722-587338
13	Bodosi Mária	Hamor Soft Kft.	maria.bodosi@hamorsoft.ro	0723-656700
14	Dr. Geréb László	Rega Egyesület	gereb.laszlo@regaprojekt.ro	0744-776752
15	Dr. Ilyés Ferenc	MÜTF Oktatási Központ	ilyes.ferenc@mutf.ro	0742-137783
16	Gál Zoltán	Csengő Mezőgazd. Szövetkezet	zoltan.gal@szepvizi.ro	0744-990413
17	Gránicsa László	Office Masterplan Studio	office@masterplanstudio.ro	0745-051465
18	Hadnagy-Andorkó Lóránt	Kolibri Kft.	hadnagy@gmail.com	0755-015742
19	Illyés István Mózés	Hamor Soft Kft.	moszes.illyes@hamorsoft.ro	0722-587938
20	Jakab Lóránt	Termolang Kft.	lorant.jakab@outlook.com	0724-182711
21	Kosztai Attila	RDE Hargita Kft.	attila.kosztai@rdero.ro	0730-711365
22	Kozma István	Enetix Software Kft.	kozmai@enetix.ro	0744-562397
23	Kuthi Lázár	Kuthi Lazar	lazar.kuthi@kereszturi.com	0749-862129
24	Lakatos Lehel	L Design Kft.	office@ldesign.ro	0740-029290

25	László-Velin Zoltán	Euro Car Trading Kft.	laszlo.zoltan@harghita.toyota.ro	0728-288558
26	Mátyás Csaba	Zsozo Kft.	csabamat@zsozo.ro	0733-009971
27	Mezei Tihamér Árpád	Hamor Soft Kft.	arpad.mezei@gmail.com	0722-726070
28	Miklós Kinga	Trekrob Serv Kft.	office@funbike.ro	0751-285656
29	Nagy Attila	Zetelaka Polg. Hivatal	nagyattila@zetelaka.ro	0744-534595
30	Pakot Andorkó Levente	Kolibri Kft.	pakotl@kolibri.ro	0722-626963
31	Pál Lóránd	Rapid Forest Kft.	pal.lorand@rapidforest.ro	0733-510694
32	Pálfi Dénes	Rapid Forest Kft.	palfi.denes@rapidforest.ro	0737-025851
33	Sántha Lóránt	Hamor Soft Kft.	lorant.santha@hamorsoft.ro	0722-544229
34	Schulleri Kinga	Schulleri és Társ. Ügyédi Iroda	schkinga@gmail.com	0744-421997
35	Soós Irma	Zsozo Kft.	distrib@zsozo.ro	0742-212311
36	Sorbán Ildikó	MÜTF Oktatási Központ	sorban.ildiko@mutf.ro	0723-170205
37	Szávuly Attila	Opera SBK Consult Kft.	attila.szavuly@kereszturi.com	0754-225145
38	Székely Pál	Medina Gyógyszertár	farmacia_medina@yahoo.com	0740-139007
39	Tamás Pál	Nagy Küküllő Mezőgazd. Szöv.	tamaspm@freemail.hu	0756-085333
40	Tankó Enikő	Life Care Partner	eni13d@yahoo.com	0727-783664
41	Tompos Mária	Radipcom Kft.	tomposmaresz@gmail.com	0755-120882
42	Török Enikő	Termolang Kft.	torok.eniko@termolang.ro	0753-887006

Projektmenedzsment-képzésen résztvevők:

Ssz.	Név	Munkahely	E- mail	Telefonszám
1	Ambrus Csongor	Metagalax Kft.	ambrus@metagalax.ro	0740-055915
2	Balázs Ildikó	REGA Egyesület	balazs.ildiko@regaprojekt.ro	0740-125311
3	Bálint Major Áron	Aqua Nova	balintaron@aquanovahr.ro	0728-205982
4	Bencze Gábor	Avangarde Consulting Kft.	benczeg@avcons.ro	0740- 051353
5	Fodor István	Termolang Kft.	fodor.istvan@termolang.ro	0740-060809
6	Gál Szilárd	Triga Kft.	gal.gyozo@triga.ro	0749-257910
7	Gál Zoltán	Csengő Mezőgazd. Szövetkezet	zoltan.gal@szepevizi.ro	0744-990413
8	Gránca László	Masterplan Studio Kft.	office@masterplanstudio.ro	0745-051465
9	Hadnagy-Andorkó Lóránt	Kolibri Kft.	hadnagy@gmail.com	0755-015742



Multivezető™



10	Jakab Lóránt	Termolang Kft.	lorant.jakab@outlook.com	0724-182711
11	Kulcsár Hunor	Euro Car Trading Kft.	kulcsar.hunor@harghita.toyota.ro	0737 025 943
12	Nagy István	Termolang Kft.	nagy.istvan@termolang.ro	0743-259181
13	Pál Lóránd	Rapid Forest Kft.	pal.lorand@rapidforest.ro	0733-510694
14	Pálfi Dénes	Rapid Forest Kft.	palfi.denes@rapidforest.ro	0737-025851
15	Simon Béla	Rapid Forest Kft.	simon.bela@rapidforest.ro	0729-816745



Multivezető™



4. számú melléklet

Vezetés felsőfokon

Jelentkezési lap

Név: _____

E-mail: _____

Telefonszám: _____

Cég (név, székhely): _____

A *Vezetés felsőfokon* képzési program moduljai szorosan egymásra épülnek, az egyéni és a csapatmunka során is lényeges a folyamatos jelenlét és munka. A jelentkezési lap kitöltésével a jelentkező vállalja, hogy az összes, a programban részletezett időpontban megjelenik a képzésen és aktívan részt vesz a közös munkában.

2017. _____